

Tarnów, 16 marca 2015r.

Szanowni Państwo,

Realizacja ambitnych planów inwestycyjnych, wdrożenie nowego modelu zarządzania, stały wzrost wartości Spółki oraz aktywna działalność na forach międzynarodowych organizacji branżowych to najważniejsze osiągnięcia Grupy Azoty w 2014 roku.

Miniony rok był dla nas czasem systematycznego rozwoju, planowania kolejnych wyzwań oraz dalszego budowania wartości Grupy Azoty. Przyjęte przez nas działania operacyjne do strategii Grupy Azoty zakładają dalsze zwiększanie skali działania i wartości w oparciu trzy filary: rozwój organiczny, fuzje i przejęcia oraz realizację programu doskonałości operacyjnej AzotyPRO. W ciągu najbliższych pięciu lat na łącznie 68 zadań inwestycyjnych we wszystkich obszarach działalności przeznaczymy blisko 7 mld zł.



Realizacja programu inwestycyjnego doprowadzi Grupę Azoty do wejścia w nowe obszary aktywności, poszerzenia portfolio produktów we wszystkich segmentach biznesu, wzrostu zdolności produkcyjnych, poprawy efektywności, jak również wzmocnienia bazy dystrybucyjnej.

Nasza pozycja rynkowa determinuje nas również do aktywności na rynku M&A. W wyniku przeprowadzonych analiz określiliśmy podmioty, których przejęciem jesteśmy zainteresowani. Zgodnie z obecnym profilem działalności są to podmioty nawozowe oraz przetwarzające produkty chemiczne, w tym także tworzywa. Działania te zdecydowanie zwiększą wartość Grupy Azoty i pozwolą osiągnąć zakładane w strategii wskaźniki finansowe.

Trzecim filarem Strategii jest zaprezentowany w sierpniu 2014 roku Program Doskonałości Operacyjnej o nazwie AzotyPRO. Zakłada on wymianę doświadczeń i korzystanie z najlepszych praktyk, co usprawnia procesy techniczne, technologiczne i zarządcze. Poprzez tą konsekwentną pracę nad proefektywnościową kulturą organizacyjną chcemy zaszczerpić w organizacji gen samodoskonalenia się i świadomość ciągłej pracy na rzecz poprawy wydajności i efektywności.

W 2014 roku z uznaniem również przyjęliśmy wiadomość o włączeniu przez Ministerstwo Skarbu Państwa Grupy Azoty w poczet podmiotów strategicznych. Tym samym Skarb Państwa zagwarantował, że nie zamierza sprzedawać akcji naszej Spółki. Znaleźliśmy się na tej liście ze względu na skalę naszej działalności, duży wpływ na polską gospodarkę,

bezpieczeństwo żywnościowe i energetyczne kraju oraz ogromne znaczenie dla rynku pracy.

W obliczu wyzwań, jakie stawia przed nami współczesny świat bardzo ważna jest także aktywność na arenie międzynarodowej. Osiągnięty w 2014 roku sukces w postaci przedłużenia ceł antidumpingowych na rosyjskie nawozy to wynik również naszych starań na forum Fertilizers Europe, w którego kierownictwie aktywnie działamy. Dzięki naszej aktywności dało nam się wypracować silną pozycję również w globalnych organizacjach branżowych, takich jak Światowe Stowarzyszenie Producentów Nawozów IFA. Zostaliśmy dostrzeżeni i docenieni w branży nie dzięki temu, że produkujemy i sprzedajemy potężne ilości nawozów, ale dlatego że mamy coś istotnego do powiedzenia i zaoferowania branży nawozowej i rolnictwu.

W ostatnim czasie wszystkie największe kraje świata jak USA, Rosja, Brazylia, czy Chiny, zaczęły koncentrować się na intensywnej produkcji żywności oraz odpowiednim zabezpieczeniu tego rynku. To ważny cel, a wręcz oręż geopolityczne na najbliższe lata. Świadomi wagi tych wyzwań zaprosiliśmy do współpracy i dyskusji na ten temat instytuty badawcze, uczelnie agrarne oraz najlepszych polskich profesorów. Zamierzamy integrować branżę związaną z całym łańcuchem żywności. Ze swojej strony czynimy starania na rzecz wdrażania najnowocześniejszych technologii nawozowych. Jesteśmy krajem, który może być stawiany jako wzór, zarówno pod względem sukcesu transformacji gospodarczej, jak i zdobytego w tym czasie doświadczenia. Bardzo wyraźnie widać to w obszarze produkcji rolnej oraz przemysłowej. Właśnie to w obecnej sytuacji politycznej może okazać się naszą kluczową wartością.

Po tej krótkiej prezentacji najważniejszych dla Grupy Azoty wydarzeń i osiągnięć minionego roku oraz wyzwań jakie przed nią stoją nie pozostaje mi nic innego, jak zaprezentować Państwu Raport Roczny za rok 2014 oraz życzyć przyjemnej lektury.

Paweł Jarczewski

Prezes Zarządu
Grupa Azoty S.A.