

## ZATRUDNIENIE

### LICZBA PRACOWNIKÓW ZATRUDNIONYCH W GRUPIE KAPITAŁOWEJ

[XLS](#)

Rodzaj grupy pracowniczej	na dzień	na dzień
	31.12.2014	31.12.2013
Stanowiska robotnicze	9 034	9 057
Stanowiska nierobotnicze	4 946	4 822
<b>OGÓŁEM</b>	<b>13 980</b>	<b>13 879</b>

### LICZBA PRACOWNIKÓW ZATRUDNIONYCH W SPÓŁKACH ZALEŻNYCH OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

[XLS](#)

Rodzaj grupy pracowniczej	na dzień 31.12.2014	na dzień 31.12.2013
Stanowiska robotnicze	7 731	7 759
Stanowiska nierobotnicze	4 161	4 048
<b>OGÓŁEM</b>	<b>11 892</b>	<b>11 807</b>

### ZATRUDNIENIE ŚREDNIOROCZNE I STAN ZATRUDNIENIA NA KONIEC 2014 ROKU W GRUPIE KAPITAŁOWEJ

[XLS](#)

Rodzaj grupy pracowniczej	średnioroczne zatrudnienie	na dzień 31.12.2014
Stanowiska robotnicze	9 048	9 034
Stanowiska nierobotnicze	4 909	4 946
<b>OGÓŁEM</b>	<b>13 957</b>	<b>13 980</b>

### ZATRUDNIENIE ŚREDNIOROCZNE I STAN ZATRUDNIENIA NA KONIEC ROKU 2014 W SPÓŁKACH ZALEŻNYCH OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

[XLS](#)

Rodzaj grupy pracowniczej	średnioroczne zatrudnienie	na dzień 31.12.2014
Stanowiska robotnicze	7 752	7 731
Stanowiska nierobotnicze	4 119	4 161
<b>OGÓŁEM</b>	<b>11 871</b>	<b>11 892</b>

### ROTACJA KADR W OKRESIE OD 1 STYCZNIA 2014 ROKU DO 31 GRUDNIA 2014 ROKU

[XLS](#)

Rodzaj grupy pracowniczej	2014 rok
Stanowiska robotnicze	697
Stanowiska nierobotnicze	596
<b>OGÓŁEM</b>	<b>101</b>

### STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG WYKSZTAŁCENIA

[XLS](#)

Wyszczególnienie	Rok	Ogółem zatrudnienie	Wyższe	Średnie	Zawodowe	Podstawowe

Liczba pracowników	2014	13 980	3 722	5 757	3 610	891
Liczba pracowników	2013	13 879	3 479	5 760	3 717	923

## STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG STAŻU PRACY

[XLS](#)

Wyszczególnienie	Rok	do 5 lat	6-10 lat	11-20 lat	Ponad 20 lat
Liczba pracowników	2014	1583	1908	2764	7725
		11,30%	13,60%	19,80%	55,30%
Liczba pracowników	2013	1419	1823	2503	8134
		10,20%	13,10%	18,00%	58,60%